



CONVOCATORIAS

Una lectura a partir de los diagnósticos de financiación de Startidea y del trabajo de formulación y justificación con entidades sociales: a qué se presentan, qué les cuesta y qué les deja.

La dispersión también es un riesgo



Veintidós convocatorias pequeñas al año parecen diversificación. **Son veintidós memorias, veintidós justificaciones y veintidós plazos**, y la factura la paga la plantilla en horas que no van a la misión.

El monocultivo de una sola subvención es peligroso; la atomización, cara.

Se presenta a todo lo que sale



Cuando la caja aprieta, cualquier convocatoria parece buena. Se fuerza el encaje, se adapta el proyecto al baremo y se gana algo que luego cuesta ejecutar. **Decir que no a una convocatoria es una decisión de financiación**, no una renuncia.

El superávit finalista miente



Un proyecto europeo que sostiene más de la mitad del presupuesto da tres años de tranquilidad y un cuarto año de vértigo. **Es un proyecto con fecha de fin, no una fuente de ingresos**. Y el remanente que queda tiene el destino cerrado.

La justificación se prepara cuando ya es tarde



Facturas que se buscan en diciembre, indicadores que nadie recogió durante el proyecto, personal imputado sin partes de horas. **La justificación empieza el día que se concede la ayuda**, no el mes antes de entregarla.

Nadie mira la bolsa de ayudas cada día



La convocatoria que encajaba salió un martes y se cerró en veinte días; nadie la vio. **Las ayudas que se pierden no son las que se deniegan, son las que no se presentan**.

Vigilar el boletín a mano es un trabajo que ninguna entidad pequeña puede permitirse.

5

diagnósticos sobre cómo se gestionan hoy las ayudas

Un perfil de entidad y un filtro antes de cada convocatoria

Qué hace la entidad, dónde, con quién y qué puede justificar. Con eso, cada convocatoria pasa un filtro de encaje real antes de que nadie abra el formulario. **Lo que no encaja en diez minutos no se presenta.**

Menos convocatorias, mejor elegidas

Un techo de convocatorias al año y un techo de peso por financiador. **Presentarse a menos y ganar más** libera horas de justificación que vuelven a la misión y a la base social.

Formular con marco lógico, no con prisa

Teoría del cambio, indicadores desde el principio y un presupuesto que se pueda justificar tal como se escribió. **El proyecto bien formulado se justifica solo;** el formulado de prisa se justifica dos veces.

Vigilancia diaria de la bolsa de ayudas

Un rastreo automático de las convocatorias publicadas cada día, cruzado con el perfil de la entidad, con lista de requisitos y aviso de plazo. **La máquina vigila; la persona decide.**

Cada ayuda, un paso hacia depender menos de ella

Parte de cada proyecto financiado se usa para contar resultados, captar socios y abrir la siguiente puerta. **La subvención bien usada es la que financia su propio relevo.**

Para ello, hay que pasar de perseguir convocatorias a una lógica de cartera:

ENCAJAR · ELEGIR · FORMULAR · JUSTIFICAR

5

propuestas para que las ayudas sumen y no resten

De la convocatoria a la cartera

Startidea formula, justifica y acompaña proyectos subvencionados desde 2011, y ha convertido esa experiencia en una herramienta que vigila las ayudas cada día por la entidad.

-  **Copiloto de subvenciones:** rastreo diario de la base nacional de subvenciones, encaje con el perfil de la entidad, lista de requisitos, borrador de memoria adaptado al baremo y aviso de plazos.
-  **Formulación** con marco lógico, teoría del cambio e indicadores desde el primer día.
-  **Preparación de justificaciones y auditorías,** con el expediente ordenado durante el proyecto y no al final.
-  **Diagnóstico de financiación** de 4 a 10 semanas: peso de cada fuente, concentración y métrica a 12 meses.
-  **Dirección financiera externa** para entidades sin ánimo de lucro: previsión de caja, presupuestos y seguimiento.
-  **Diagnóstico gratuito de 30 minutos** para saber por dónde empezar.



startidea.es

mario@startidea.es

C/ Conde Cifuentes 33 · Granada

Agencia de Innovación Social · desde 2011